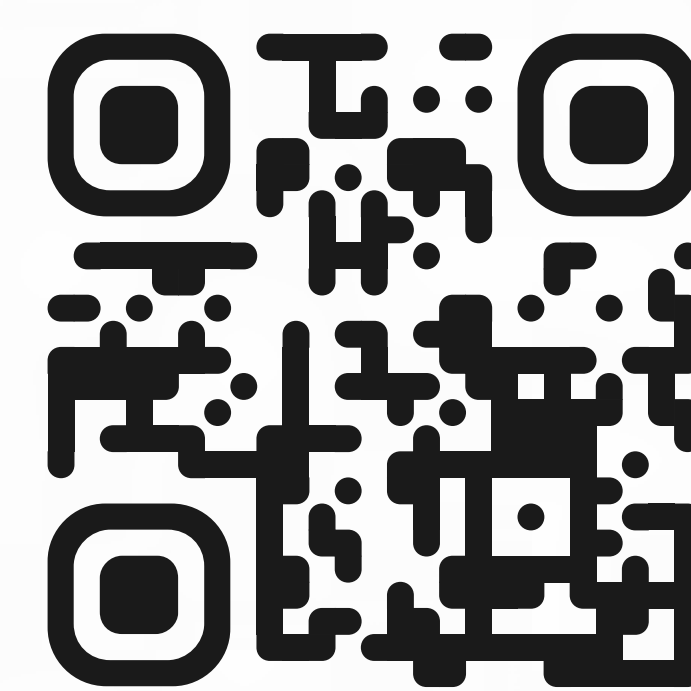




Генеральные партнеры:

РАДИАН

ГПРО
ДЕВЕЛОПМЕНТ

ПРАВО.RU

2027

ПБЮФ

от Урала
до Байкала

III Прибайкальский Юридический форум

ТЕМА ФОРУМА: «ТРЕНДЫ ЗАЩИТЫ БИЗНЕСА 2026–2027»

КАРТА ФОРУМА



24/02/2027

День приезда

Приветственный вечер для партнеров форума по индивидуальному приглашению



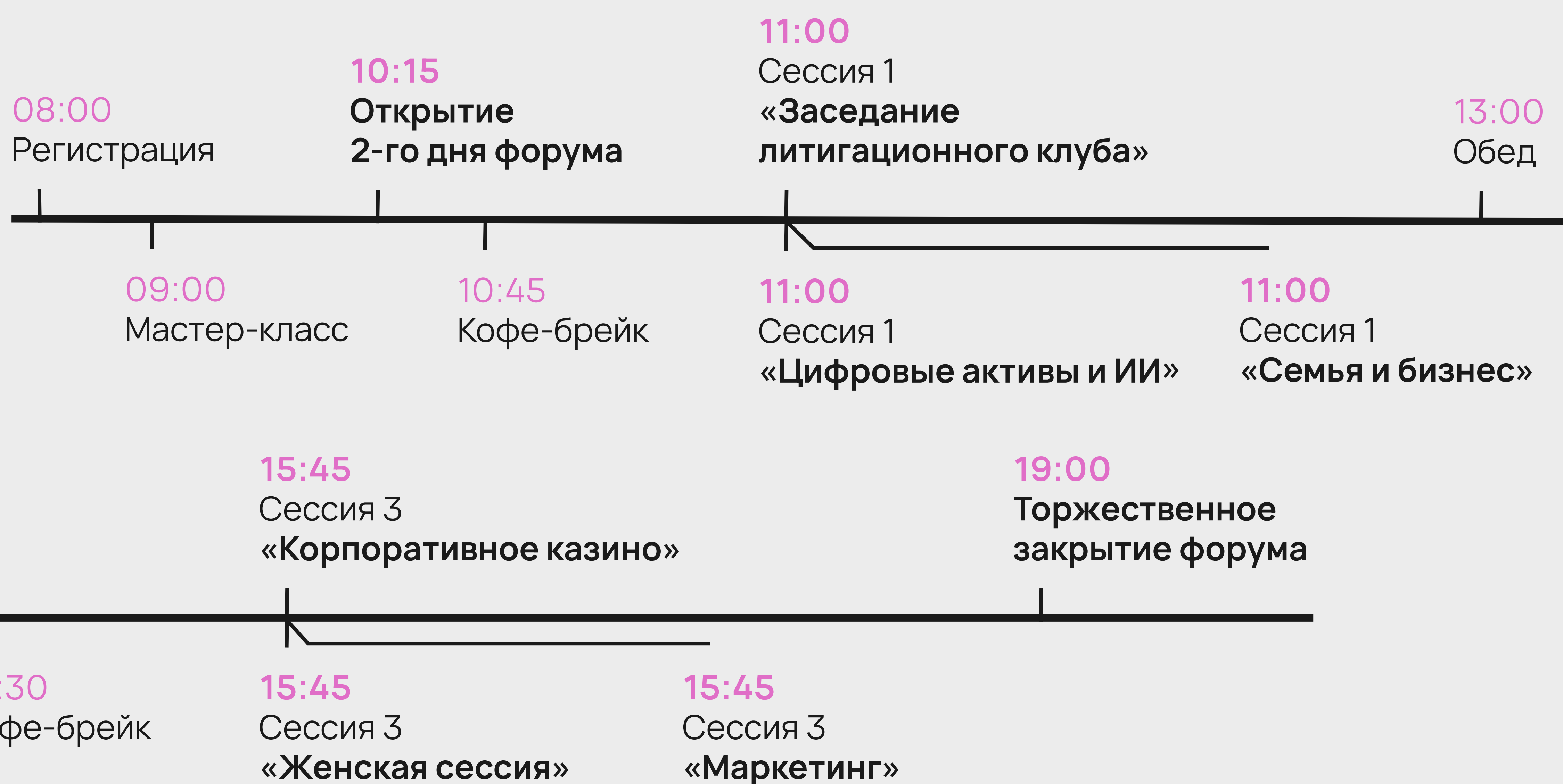
25/02/2027

День первый



26/02/2027

День второй



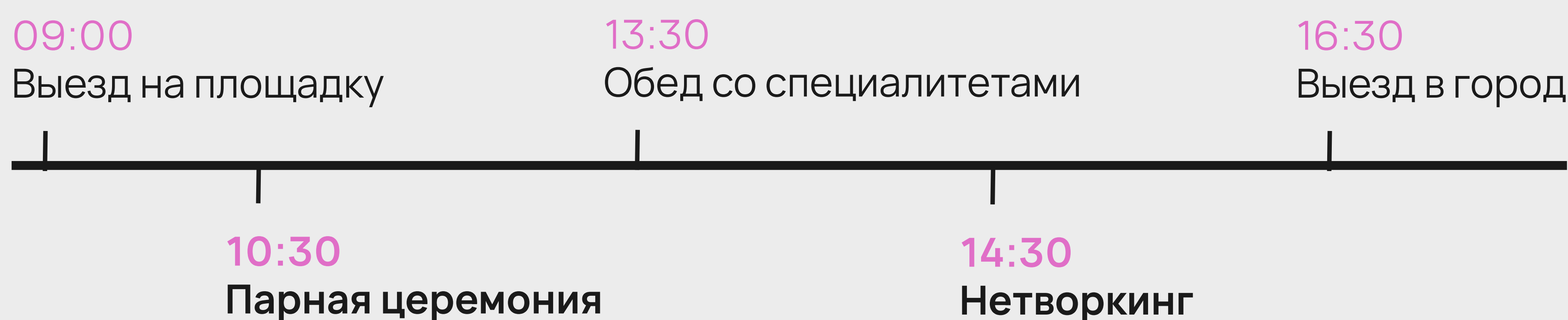
27/02/2027

«Банкротная суббота»



28/02/2027

Байкальская парная сессия



11:30–13:30

Блок 1: Пленарная сессия — «Регуляторные вопросы: взгляд публичного сектора»

Планируется при участии представителей органов государственной власти, управления, надзорных ведомств.

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Мораторий на проверки 2026–2030: миф или реальность?** Обсуждение отмены плановых проверок до 2030 года и перехода на цифровой контроль и профилактические визиты. Актуально, так как бизнес сталкивается с тем, что «цифровые» проверки (например, через систему «Честный ЗНАК») становятся автоматическими и приводят к реальным штрафам без визита инспектора.
- **Новые правила антимонопольного контроля в цифровой экономике.** В 2026 году ФАС сместила фокус на транзакционные платформы, маркетплейсы и M&A в IT-секторе. Важно понять позицию регулятора по критериям доминирующего положения экосистем и картельным сговорам с использованием алгоритмов ценообразования.
- **Маркировка рекламы: автоматизация штрафов и позиция ФАС.** Спустя 4 года после введения маркировки интернет-рекламы процесс перешел в стадию автоматического контроля. Бизнесу важно услышать от регулятора, как трактуются спорные моменты (нативная интеграция, самореклама) и как избежать автоматических штрафов.
- **Система «Честный ЗНАК» и интеграция с Роспотребнадзором.** С 1 марта 2026 года система ГИС МТ начала автоматически фиксировать нарушения (например, продажу просроченных товаров) на основе данных с касс. Обсуждение того, как Роспотребнадзор использует эти данные для назначения штрафов и внеплановых проверок.
- **Иностранные инвестиции: новые барьеры и контроль.** Расширение правил контроля за иностранными инвестициями в стратегические компании в 2026 году. Обсуждение того, как государственные органы оценивают сделки по выходу иностранных бенефициаров и перераспределению активов.
- **Цифровой контроль всесторонний: обмен данными между ФНС, ФТС и Роспотребнадзором.** Цифровизация госуправления привела к тому, что разные ведомства начали обмениваться данными в режиме реального времени. С точки зрения бизнеса это означает, что одна проверка может автоматически запустить цепочку проверок в нескольких ведомствах одновременно.

11:30–13:30

Сессия 1: Налоговая сессия

Тема: «Структурные изменения, защита бизнеса. Актуальные налоговые тренды 2026–2027, изменения в законодательстве, риски для бизнеса, способы защиты».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **НДС 22% и новые пороги для УСН: как не потерять рентабельность.** С 1 января 2026 года базовая ставка НДС выросла до 22%, а порог освобождения от НДС для УСН снизился до 15 млн рублей. Участники разберут, как перестроить финансовую модель бизнеса, чтобы не уйти в минус, и какие риски возникают при попытках искусственно занижить выручку.
- **Налоговая амнистия за дробление бизнеса: спасательный круг или ловушка?** Обсуждение условий легализации бизнеса без штрафов за 2022–2024 годы при добровольном отказе от схем дробления в 2025–2026 годах. Эксперты проанализируют первые итоги амнистии и скрытые риски признания вины перед ФНС.
- **Уголовные дела по налогам: грань между оптимизацией и ст. 199 УК РФ.** В 2026 году дробление бизнеса стало главным драйвером роста числа уголовных дел против предпринимателей. Защита разберет кейсы, где налоговый спор перерастал в уголовное преследование, и предложит чек-лист для аудита уголовно-правовых рисков.
- **Экономическая обоснованность расходов: премии, займы и дивиденды.** Анализ новой судебной практики, когда ФНС переквалифицирует крупные премии топ-менеджерам в дивиденды, а внутригрупповые займы — в инвестиции, доначисляя налоги. Участники узнают, как правильно оформлять положения о премировании по новым правилам ТК РФ.
- **Цифровой контроль ФНС: автоматические штрафы и блокировки.** Налоговая служба усилила контроль через автоматизированные системы и межведомственный обмен данными. Обсуждение методов превентивного налогового аудита для предотвращения внезапных блокировок счетов и автоматических доначислений.
- **Субсидиарная ответственность бенефициаров по налоговым долгам.** Разбор ситуаций, когда после выездной налоговой проверки компания уходит в банкротство, а долги перед бюджетом перекладываются на личное имущество собственников и директоров. Стратегии защиты личных активов в 2026–2027 годах.

14:30–16:30

Блок 2: «Регуляторные вопросы: взгляд частного сектора»

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Антимонопольный комплаенс: как защитить компанию от оборотных штрафов.** Практические кейсы внедрения антимонопольного комплаенса в компаниях. Актуально на фоне ужесточения контроля ФАС за ценообразованием на социально значимые товары и алгоритмами маркетплейсов.
- **Рекламные кампании на грани фола: практика защиты от претензий ФАС.** Разбор недавних споров бизнеса с антимонопольной службой по поводу недобросовестной рекламы, отсутствия маркировки токенами и использования чужих товарных знаков в контекстной рекламе.
- **Споры с Минздравом и Росздравнадзором: вызовы для фармы и медицины.** В 2026 году усилился контроль за оборотом лекарственных средств и медицинских изделий. Обсуждение стратегий защиты клиник и аптечных сетей при приостановке лицензий и блокировке препаратов.
- **Параллельный импорт и интеллектуальная собственность: судебная практика 2026–2027.** Анализ конфликтов между импортерами, ввозящими товары по параллельному импорту, и правообладателями. Как бизнесу доказать легальность ввоза и избежать конфискации товара на таможне.
- **Оспаривание предписаний госорганов: когда стоит идти в суд?** Анализ успешных кейсов отмены решений Роспотребнадзора, МЧС и Ростехнадзора. Как правильно выстроить стратегию защиты, если ведомство применяет расширительное толкование новых норм.
- **Платформенная экономика под прицелом: закон вступил в силу.** Закон о платформенной экономике, установивший новые правила для маркетплейсов, агрегаторов и сервисов доставки. Для бизнеса это означает новые обязанности по регистрации, правилам проведения акций и защите прав продавцов.
- **Экология и Росприроднадзор: новые требования и риски для бизнеса.** В 2026–2027 годах существенно ужесточились требования к экологической отчетности, расширенной ответственности производителей (РОП) и обращению с отходами. Росприроднадзор активно применяет механизм расчета вреда окружающей среде, а суммы исков достигают сотен миллионов рублей. Актуально для производственных компаний, застройщиков и логистических операторов. Обсуждение: как выстроить экологический комплаенс, как оспаривать расчеты вреда, как работать с проектами рекультивации и избежать приостановки деятельности по решению суда.

14:30–16:30

Сессия 2: Строительство, земля, недвижимость

Тема: «Защита бизнеса, изменения и возможные изменения в отрасли. Актуальные вопросы строительной отрасли, земельного права, недвижимости в контексте защиты бизнеса 2026–2027».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Конец эпохи «спящих активов»: возврат к целевому использованию земель.** В 2026 году государство взяло курс на жесткое соблюдение целевого использования участков (ВРИ). Эксперты обсудят, как защитить коммерческую недвижимость и участки от изъятия, если они используются не по назначению (например, арендные поселки на землях СНТ).
- **Реформа разрешительной документации: реестры вместо бумаг.** Разрешения на строительство (РнС) и ввод в эксплуатацию (РнВ) переведены в электронные реестры. Обсуждение влияния этих изменений на сроки запуска проектов и риски общедоступности данных о стройке для конкурентов и эоактивистов.
- **Бум и банкротства в ИЖС: новые правила игры.** ЦБ РФ ужесточил выдачу ипотеки на ИЖС, что спровоцировало волну банкротств мелких подрядчиков. Участники разберут механизмы защиты покупателей (эскроу-счета в ИЖС) и стратегии выживания для добросовестных строительных компаний.
- **Комплексное развитие территорий (КРТ): изъятие земель и права собственников.** Программы КРТ стали главным инструментом развития городов, но несут риск принудительного изъятия недвижимости у текущих владельцев. Разбор судебной практики по оспариванию решений о включении участков в границы КРТ и оценке компенсаций.
- **Перевод сельхозземель: новые барьеры и возможности.** Вступил в силу новый порядок перевода земель сельскохозяйственного назначения в другие категории. Юристы обсудят, как легально изменить категорию участка под застройку с учетом новых ограничений.
- **Внесудебное обжалование решений Росреестра.** Заработали апелляционные комиссии Росреестра для внесудебного обжалования приостановок регистрации прав. Эксперты поделятся первыми результатами работы комиссий: стало ли проще регистрировать сделки или это лишь дополнительный бюрократический барьер.

16:30–17:00



Кофе-брейк

17:00–19:00

Блок 3: «Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности»

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Китай: новые правила игры и финансовая логистика.** В 2026 году Китай обновил Закон о внешней торговле, усилив контроль за цепочками поставок и интеллектуальной собственностью. Актуально обсуждение проблем с трансграничными платежами и структурированием бизнеса через САР Гонконг.

17:00–19:00

Сессия 3: Уголовное право

Тема: «Защита бизнеса с точки зрения уголовного и уголовно-процессуального законодательства 2026–2027. Актуальные уголовно-правовые риски для предпринимателей, изменения в УК и УПК, практика защиты бизнеса от уголовного преследования».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Арест предпринимателей: статистика 2026 года и применение ст. 108 УПК РФ.** В 2026 году число заключений под стражу предпринимателей выросло

- **Монголия: окно возможностей и свободная торговля.** К 105-летию дипломатических отношений в 2026 году планируется ратификация Соглашения о свободной торговле между Монголией и ЕАЭС. Обсуждение правовых аспектов инвестирования по закону Монголии «Об иностранных инвестициях» и защиты активов.
- **Италия и ЕС: криминализация обхода санкций.** В 2026 году Италия и ЕС усилили ответственность за нарушение санкционного режима, обязав банки выявлять схемы обхода. Обсуждение стратегий легальной торговли товарами, не попавшими под санкции, и защиты контрактов от форс-мажора.
- **Азербайджан и Беларусь: новые транспортные коридоры и инвестиции.** Анализ соглашений, подписанных на ПМЭФ-2026 с Азербайджаном, и нового Соглашения о торговле услугами и инвестициях с Беларусью. Правовое структурирование логистических хабов и совместных предприятий.
- **Параллельный импорт 2.0: система СПОТ и таможенный контроль.** Меняется принцип работы параллельного импорта — вводится Система подтверждения ожидания товаров (СПОТ) и усиливается привязка к реестрам. Как импортерам избежать корректировки таможенной стоимости и задержек на границе.
- **Трансграничные платежи: как заплатить иностранному партнеру в 2027 году?** Трансграничные платежи остаются одной из ключевых проблем ВЭД. Обсуждение работающих схем: платежи через цифровые рубли, расчеты в национальных валютах со странами ЕАЭС, платежные агенты в дружественных странах, а также риски блокировки счетов из-за вторичных санкций.
- **Казахстан: стратегический партнер и транзитный хаб.** Казахстан остается ключевым партнером России в рамках ЕАЭС и одним из главных транзитных коридоров для товаров из Китая и Юго-Восточной Азии. В 2026 году обновлено двустороннее соглашение о промышленной кооперации, расширены зоны свободной торговли на территории МФЦА (Астана). Актуально обсуждение: правовое структурирование совместных предприятий в Казахстане, особенности налогового резидентства, защита инвестиций через механизм МФЦА (английское право на территории Казахстана), логистика и таможенное оформление в рамках единого таможенного пространства ЕАЭС, а также риски вторичных санкций для казахстанских контрагентов российского бизнеса.

в 2,5 раза, несмотря на декларативную гуманизацию законодательства. Обсуждение того, как следствие обходит запрет на арест по экономическим статьям и как защите доказать предпринимательский характер деятельности.

- **Мошенничество (ст. 159 УК РФ): правовая неопределенность и переквалификация.** Самая популярная статья для бизнеса. Эксперты разберут, как гражданско-правовые споры о неисполнении договоров превращаются в уголовные дела о мошенничестве. Практика 2026 года по переквалификации ч. 4 ст. 159 на более мягкую ч. 5 (мошенничество в сфере предпринимательской деятельности).
- **Коррупционные риски и антикоррупционные иски прокуратуры.** В 2026 году усилился тренд на изъятие активов через антикоррупционные иски без вынесения обвинительного приговора. Обсуждение рисков потери бизнеса из-за «общего покровительства» или связей с чиновниками, а также расширительного толкования конфискации имущества.
- **Арест счетов и имущества компании: как не допустить паралича бизнеса.** Следствие все чаще использует арест имущества юрлиц (в том числе третьих лиц) как инструмент давления. Участники обсудят алгоритм действий при внезапной блокировке счетов на миллиарды рублей и тактику снятия ареста через суд.
- **Утечки персональных данных: уголовная ответственность 2026 года.** С введением новой статьи 272.1 УК РФ за неправомерный оборот компьютерной информации, содержащей персональные данные, возбуждены сотни дел. Разбор рисков для IT-директоров и руководителей компаний при утечках клиентских баз.
- **Налоговые преступления (ст. 199 УК РФ) и субсидиарная ответственность.** Анализ взаимосвязи между налоговыми проверками, делами о банкротстве и уголовным преследованием. Как показания номинальных директоров и бухгалтеров ложатся в основу обвинения бенефициара, и как выстроить защиту на стадии доследственной проверки.

19:00–21:00

КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА
ПЕРВОГО ДНЯ ФОРУМА — «ХОР ЮРИСТОВ»

11:00–13:00

Сессия 1: Заседание литигационного клуба

Тема: «Судебная практика и медиация. Актуальные вопросы судебной защиты бизнеса, тренды в арбитражной и гражданской практике, медиация как инструмент».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Взыскание убытков: новые стандарты доказывания от Верховного Суда.** В 2026 году Верховный Суд РФ сформировал новые подходы к распределению бремени доказывания при взыскании убытков (в том числе при потере бренда или удорожании имущества). Участники обсудят, как доказать упущенную выгоду, когда точный размер убытков установить невозможно.
- **Примирительные процедуры 2026: почему суды заставляют договариваться?** На фоне перегруженности судов государство взяло курс на активное развитие медиации. Эксперты разберут, как судьи склоняют стороны к мировым соглашениям и в каких корпоративных спорах медиация реально экономит деньги бизнеса.
- **Электронные доказательства и дипфейки в арбитражном процессе.** С развитием ИИ в 2026 году суды столкнулись с проблемой фальсификации электронных переписок и видеоматериалов. Обсуждение тактики защиты: как оспорить сфабрикованные цифровые доказательства и какую экспертизу назначать.
- **Дробление бизнеса: анализ проигранных судов 2025–2026 годов.** Судебная практика по делам о дроблении демонстрирует устойчивый тренд: суды все реже принимают формальные аргументы защиты (разные директора, разные вывески) и смотрят на суть бизнес-процессов. Разбор фатальных ошибок налогоплательщиков в суде.
- **Гонорар успеха и судебные расходы: актуальная практика взыскания.** Как в 2026 году суды оценивают разумность судебных расходов и гонораров успеха. Баттл: стоит ли юристам переходить на success fee или это риск остаться без оплаты.
- **Трансграничные споры: компетенция российских судов (ст. 248.1 АПК РФ).** Анализ практики 2026 года по переносу споров с иностранными контрагентами из международных арбитражей в российские суды на фоне санкций. Как исполнять такие решения, если активы находятся за рубежом.

11:00–13:00

Сессия 1: Цифровые активы и искусственный интеллект

Тематика: цифровые активы, использование ИИ в бизнесе и праве, защита авторских прав на контент, созданный ИИ, правовое регулирование ИИ, токенизация активов, криптовалюты.

Вопросы для обсуждения и актуальность:

11:00–13:00

Сессия 1: Семья и бизнес

Тема: «Защита семейных активов, наследство, дети и бизнес — тренды 2026-2027».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Брачный договор в 2026 году: инструмент защиты или повод для конфликта?** В условиях роста числа разводов среди предпринимателей брачный договор превращается из экзотики в необходимость. Эксперты обсудят, какие активы можно защитить брачным договором, как его правильно составить, чтобы суд не признал его кабальным, и почему многие договоры оспариваются в банкротстве.
- **Личный фонд как инструмент наследственного планирования.** С 2022 года в России появились личные фонды — аналог зарубежных трастов. Обсуждение практики 2025–2026 годов: как работает передача активов через личный фонд, какова налоговая нагрузка и как защитить фонд от кредиторов учредителя.
- **Дети-наследники бизнеса: как передать компанию, не разрушив ее.** Проблема смены поколений в семейном бизнесе: дети не готовы управлять, а продавать жалко. Разбор инструментов: опционные соглашения, трасты, корпоративные договоры с условием о преимущественном праве, а также роль профессиональных управляющих при несовершеннолетних наследниках.
- **Раздел бизнеса при разводе: как суды делят ООО и акции.** Актуальная судебная практика 2026 года по разделу долей в бизнесе при расторжении брака. Когда суд присуждает долю в ООО, а когда — компенсацию? Как заблаговременно структурировать активы, чтобы бизнес не пострадал.
- **Управление активами несовершеннолетних: опека, доверительное управление, ограничения.** Если ребенок стал наследником бизнеса или крупных активов, возникает сложная правовая ситуация: органы опеки контролируют сделки, а продать или заложить имущество без разрешения суда нельзя. Практические решения для родителей и опекунов.
- **Семейные конфликты в бизнесе: медиация vs суд.** Когда партнеры по бизнесу — это еще и родственники, конфликты приобретают особую остроту. Разбор кейсов: как медиация помогает сохранить и бизнес, и семью, и в каких ситуациях без суда не обойтись.

- **Легализация криптовалют 2026: новые правила игры для бизнеса.** С 1 июля 2026 года в России вступает в силу закон, разрешающий покупку криптовалюты через лицензированных посредников (брокеров, обменники). Участники разберут, как бизнесу легально использовать криптовалюту для ВЭД без участия в экспериментах ЦБ и как избежать блокировок со стороны Росфинмониторинга.
- **Авторские права и ИИ: кому принадлежит контент нейросетей?** В преддверии вступления в силу закона о регулировании ИИ в 2027 году суды сталкиваются с валом исков по авторским правам на сгенерированные тексты и изображения. Эксперты обсудят, как бизнесу безопасно использовать нейросети в маркетинге и разработке, не нарушая чужих прав.
- **Цифровой рубль в бизнесе: обязателька или новые возможности?** К сентябрю 2026 года ЦБ планирует начать массовое внедрение цифрового рубля. Компании обсудят, как подготовить кассовое ПО, какие комиссии ожидают бизнес и можно ли отказаться от приема цифровых рублей.
- **Токенизация реальных активов (ЦФА): дефолты и перспективы.** Анализ рынка ЦФА в 2025–2026 годах: рост выпуска цифровых метров, долговых токенов и первые дефолты эмитентов. Юристы разберут, как структурировать выпуск ЦФА для привлечения инвестиций в реальный сектор экономики (недвижимость, производство).
- **Ответственность ИИ: кто платит за ошибки алгоритма?** Разбор юридических рисков при внедрении ИИ в бизнес-процессы (скоринг в банках, медицинские диагнозы, беспилотный транспорт). Как составить договор с разработчиком ИИ, чтобы переложить ответственность за «галлюцинации» нейросети.
- **P2P-обмен вне закона: уголовные и налоговые риски.** По новому законодательству, с 1 июля 2027 года сделки с криптовалютой без лицензированного посредника станут нарушением. Как подготовиться к запрету P2P-переводов и пройти процедуру «цифрового контроля» происхождения монет (chain analysis).

13:00–14:00



Обед

Синий зал

Белый зал

14:00–15:30

Сессия 2: Стратегия бизнеса

Тематика: стратегическое развитие бизнеса (с акцентом на юридический бизнес), масштабирование, партнерства, выход на новые рынки, управление командой, стратегическое планирование.

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Масштабирование консалтинга: филиалы, франшизы или партнерства?** В условиях кадрового голода и экономической неопределенности 2026 года классическое открытие филиалов становится рискованным. Участники сравнят стратегии роста: создание партнерских сетей, покупка локальных бутиков (M&A) или развитие цифровых продуктов (LegalTech).
- **Смена поколений в партнерстве: как передать управление и не потерять фирму.** Проблема преемственности (succession) остро стоит перед фирмами, созданными в 90-х и 00-х. Как выстроить понятный трек (career path) для старших юристов, чтобы они стали партнерами, а не ушли к конкурентам с базой клиентов.
- **Специализация vs Универсальность: на чем зарабатывают в 2026–2027.** Сравнение бизнес-моделей: юридический бутик (узкая ниша, высокий чек) против фирмы полного цикла (full-service). Какие практики генерируют основную выручку в эпоху налоговых реформ и санкций.
- **Кросс-отраслевой опыт: чему юристы могут научиться у IT и ритейла.** Взгляд со стороны: как неюридический бизнес строит продуктовые линейки, управляет метриками (LTV, CAC) и внедряет Agile-подходы. Применимо ли это

14:30–15:30

Сессия 2: Детская сессия

14:30–15:00 — Группа 1: Дети 5–10 лет

Тема: «Правила, справедливость и мои права».

Темы и правовые принципы:

- **«Дело Волка»:** Что такое договор и почему его нужно соблюдать? Через историю трех поросят дети узнают, что правила существуют для защиты всех. Игровой принцип: «Если договорились — нужно выполнять».
- **«Дело Карабаса»:** Мои вещи — это мое. Что такое собственность? Разбор понятия «мое и чужое» через кукольный театр. Дети учатся понимать, что брать чужое без разрешения — это нарушение права собственности.
- **«Дело Бабы-Яги»:** Никто не имеет права держать меня против воли. Игровое введение в понятие свободы и личной неприкосновенности. Дети узнают, что у каждого есть право на безопасность и что можно обратиться за помощью к взрослым.
- **«Суд присяжных»:** Как принять справедливое решение? Дети голосуют за решение по итогам каждого «дела». Учатся слушать разные точки зрения и принимать решение большинством голосов.
- **Иное ...**

15:00–15:30 — Группа 2: Дети 10–15 лет

Тема: «Мои права и мои возможности»

Темы для обсуждения:

- **Кибербуллинг:** что это такое и как защититься? Разбор

в консервативном консалтинге?

- **Управление командой: удержание талантов в эпоху удаленки и ИИ.** Как мотивировать юристов, когда рутинную работу забирают нейросети, а специалисты требуют гибкого графика. Построение HR-бренда компании как стратегического актива.
- **Выход на новые рынки: Азия, Ближний Восток, СНГ.** Стратегия экспансии в дружественные юрисдикции вслед за клиентами. Как открыть офис в ОАЭ или Китае, найти локальных партнеров и избежать культурных и правовых ловушек.

реальных ситуаций: что делать, если тебя травят в интернете, как заблокировать обидчика и когда это становится уголовным делом. Подростки узнают о праве на защиту чести и достоинства в цифровом пространстве.

- **Мои данные — моя собственность: что компании знают обо мне?** Интерактивный разбор: какие данные собирают приложения (геолокация, история поиска, лицо), кто имеет право на эти данные и как отозвать согласие на их обработку.
- **Авторское право в интернете: можно ли скачать картинку из Google?** Практическое занятие: как проверить, можно ли использовать изображение, музыку или текст. Разбор понятий «лицензия», «Creative Commons», «свободное использование».
- **Предпринимательство до 18 лет: что можно, а что нельзя?** Могут ли подростки открыть ИП, продавать товары на маркетплейсах, получать деньги за блог? Разбор правовых возможностей и ограничений для несовершеннолетних предпринимателей в 2026 году.
- **Мои права при задержании: что делать, если тебя остановила полиция?** Практический инструктаж: право хранить молчание, право на звонок родителям, право на адвоката. Ролевая игра «Что делать, если...»
- **Иное ...**

15:30–15:45



Кофе-брейк

Синий зал

Белый зал

15:45–17:45

Сессия 3: Маркетинг

Тематика: маркетинг и продвижение бизнеса, личный бренд, digital-маркетинг, контент-стратегии, привлечение клиентов.

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Честный маркетинг 2026: почему «успешный успех» больше не продает.** Аудитория устала от агрессивной рекламы и идеальных картинок. В тренде — этичный маркетинг, демонстрация реального процесса работы, признание ошибок и отсутствие 100% гарантий победы в суде.
- **Где ваш клиент? Telegram/Max/соцсети как каналы продаж для B2B-услуг.** В 2026 году Telegram, MAX и соцсети — обязательная точка присутствия для юридического B2B-бизнеса. Как вести каналы, блоги, коммуницировать с аудиторией, чтобы это приносило лиды и сделки, а не просто лайки от коллег? Разбор воронок и форматов: посты, лонгриды, кружочки, подкасты и др.
- **Личный бренд юриста vs Бренд компании: как не вырастить конкурента.** Извечный конфликт: компания вкладывается в пиар партнера, а он уходит и забирает клиентов. Как выстроить баланс, при котором личный бренд сотрудников работает на капитализацию всей фирмы.
- **Продуктовая линейка: как перестать продавать «часы» и начать продавать «решения».** Клиенты больше не хотят покупать процесс (представительство в суде), им нужен результат. Как упаковать юридические услуги в понятные продукты с фиксированной ценой (коробочные решения, подписки, абонентское обслуживание).
- **Офлайн усиливает онлайн: возвращение живого нетворкинга.** После тотального онлайн люди соскучились по живым встречам. Как юристу конвертировать выступления на конференциях, бизнес-завтраках и кулуарные беседы в реальные контракты.
- **SEO и контент-маркетинг в эпоху ИИ-поисковиков.** Пользователи все чаще ищут ответы через нейросети (ChatGPT, YandexGPT), а не через классический поиск. Как адаптировать статьи и сайт компании, чтобы ИИ ссылался именно на вашу экспертизу как на первоисточник.
- **PR-технологии в юридическом бизнесе: короткая**

15:45–17:45

Сессия 3: Женская сессия

Тема: «Без фильтров: soft skills, лидерство и карьера женщины в праве».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Говорить убедительно без агрессии: как доносить позицию так, чтобы слышали.** Один из главных запросов женщин-юристов — как отстаивать свою точку зрения в переговорах и на совещаниях, не срываясь в конфликт и не уходя в пассивность. Разбор конкретных речевых техник и стратегий влияния без давления.
- **«Нет» как инструмент: как отказывать клиентам, коллегам и боссу, не разрушая отношения.** Неумение говорить «нет» — одна из главных причин перегрузки и выгорания. Практические скрипты отказа, которые сохраняют уважение и профессиональные связи.
- **Выгорание в юридической профессии: как распознать и остановить до катастрофы.** Юридическая профессия входит в топ-5 по уровню профессионального выгорания. Обсуждение ранних признаков, превентивных стратегий и инструментов восстановления ресурса без ухода из профессии.
- **Эмпатия как конкурентное преимущество: где граница между поддержкой и слиянием.** Женщины-юристы часто слышат, что «слишком эмоциональны». Разбор того, как эмпатия становится профессиональным инструментом в переговорах, медиации и управлении командой — и как не потерять себя в чужих проблемах.
- **Работа в мужском коллективе и с коллегами старшего возраста: сексизм, эйджизм и как с ними работать.** Честный разговор о реальных барьерах: стеклянный потолок, обесценивание мнения, «ты слишком молода/молода для этого». Стратегии, которые работают, и ситуации, когда нужно просто уйти.
- **Лидерство без галстука: женский стиль управления командой.** Сравнение директивного и эмпатичного стилей управления. Почему женщины-лидеры часто добиваются лучших результатов в кризисных ситуациях и как выстроить авторитет без имитации «мужского» поведения.
- **Girls power в праве: как женская повестка меняет**

или длинная дистанция до клиента? Какую роль играет PR в росте и развитии юридического бизнеса? Зачем нужны статьи и выступления, если они не приводят клиентов здесь и сейчас? Как работать со СМИ, чтобы получать максимальный результат? Разберем ожидания бизнеса и реальное назначения пиар-инструментария.

юридический рынок. Обсуждение роста числа женщин-партнеров, женских юридических ассоциаций и сообществ. Почему поддержка других женщин — это не слабость, а стратегия, и как создавать профессиональные сети взаимопомощи.

15:45–17:45

Сессия 3: Корпоративное казино

Тема: «Актуальные вопросы корпоративного управления, M&A, структурирования бизнеса, защиты активов в контексте трендов 2026–2027»

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Сектор «Дедлок»:** Корпоративный договор как страховка от паралича бизнеса. В 2026 году инструменты эффективного разрешения корпоративных конфликтов вышли на первый план. Участники обсудят, как правильно прописать механизмы «русской рулетки» и «техасской перестрелки» в корпоративном договоре, чтобы они устояли в суде.
- **Сектор «Иностранный партнер»:** M&A сделки в условиях санкций. Рынок M&A в 2026 году характеризуется уходом иностранцев и перераспределением активов. Эксперты сделают ставки на лучшие механизмы структурирования сделок по выкупу долей у нерезидентов (опционы, рассрочки, одобрение Правкомиссии).
- **Сектор «Развод и Наследство»:** Защита бизнеса от семейных драм. Как защитить компанию от раздела при разводе бенефициара или внезапном вступлении в наследство неподготовленных родственников. Использование личных фондов и брачных договоров в реалиях 2026 года.
- **Сектор «Исключение участника»:** Новые критерии недобросовестности. Анализ судебной практики 2025–2026 годов по исключению токсичных партнеров из ООО. Как доказать, что действия участника делают невозможной работу компании, и не превратить этот инструмент в рейдерский захват.
- **Сектор «Ответственность директора»:** Взыскание убытков с топ-менеджмента. Тренд на взыскание многомиллионных убытков с директоров за неудачные управленческие решения набирает обороты. Обсуждение пределов предпринимательского риска и механизмов защиты (D&O страхование, соглашения о возмещении потерь).
- **Сектор «Редомициляция»:** Возвращение капиталов в CAP. Оценка эффективности Специальных административных районов (Октябрьский, Русский) в 2026 году. Плюсы и минусы перевода холдинговых структур из офшоров в российскую юрисдикцию для защиты активов.

19:00–23:00

ТОРЖЕСТВЕННОЕ ЗАКРЫТИЕ ФОРУМА

27 ФЕВРАЛЯ 2027

«БАНКРОТНАЯ СУББОТА»

07:30–09:30
Выезд на площадку

09:30–10:30

Встреча участников

10:30–12:00

Сессия 1: Тренды в банкротстве 2026–2027

Тема: «Самые актуальные изменения и тренды в банкротном праве на 2026–2027 годы».

Формат: «Банкротный трибунал» (Bankruptcy Hard-Talk).

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Арестный залог ФНС: как налоговая стала привилегированным кредитором.** Обзор ВС РФ от 29.04.2026 закрепил позицию об арестном залоге налогового органа, существенно увеличив диспропорцию прав ФНС по сравнению с другими кредиторами. Участники обсудят, как это меняет стратегию банков и рядовых кредиторов в делах о банкротстве.
- **Субсидиарная ответственность кредиторов: новая угроза для банков.** Впервые ВС РФ допустил привлечение к субсидиарной ответственности контролирующих кредиторов, осуществлявших фактический контроль над должником. Разбор того, как банки, активно вмешивавшиеся в операционную деятельность заемщика, теперь рискуют оказаться в роли КДЛ.
- **Добросовестность гражданина-должника: новый жесткий стандарт.** ВС РФ ужесточил требования к раскрытию информации: сокрытие источников финансирования расходов в процедуре банкротства, дорогостоящих поездок или параллельных кредитных обязательств теперь автоматически блокирует списание долгов. Обсуждение новой практики отказов в освобождении от обязательств.
- **Оспаривание сделок: разграничение подозрительных сделок и сделок с предпочтением.** ВС РФ подчеркнул, что само по себе преимущественное удовлетворение требований кредитора не свидетельствует о причинении вреда конкурсной массе. Разбор того, как суды теперь оценивают экономически оправданные сделки и защищают добросовестных контрагентов.
- **Банкротство застройщиков: волна дефолтов ИЖС и защита дольщиков.** В 2026 году на рынке ИЖС началась волна банкротств мелких подрядчиков из-за ужесточения ипотечных условий. Участники обсудят механизмы защиты покупателей (эскроу-счета, компенсационный фонд) и тактику включения требований дольщиков в реестр.
- **Внесудебное банкротство через МФЦ: расширение лимитов и первые итоги.** С 2026 года лимиты внесудебного банкротства расширены до 1 млн рублей. Анализ первых результатов: насколько это разгрузило суды и не стало ли инструментом злоупотреблений со стороны недобросовестных должников.
- **Цифровизация банкротных процедур: ЕФРСБ, электронные собрания кредиторов и ИИ-управляющие.** Обсуждение внедрения цифровых инструментов в банкротные процедуры: от электронного документооборота до первых экспериментов с алгоритмами для оценки конкурсной массы. Как это меняет работу управляющих и кредиторов.

12:00–12:15



Кофе-брейк

12:15–14:15

Сессия 2: Торги в банкротстве

Тема: «Торги по реализации имущества должников — актуальные вопросы, проблемы, тренды».

Вопросы для обсуждения и актуальность:

- **Победитель торгов vs Управляющий: кто несет риски при срыве сделки?** ВС РФ в 2026 году отказал победителю торгов во взыскании убытков с управляющего, указав на его собственное содействие возникновению убытков. Разбор того, как правильно структурировать сделку после победы на торгах, чтобы минимизировать риски.
- **Манипуляции на торгах: сговор участников, «нужные» победители и как это доказать.** Практика выявления картельных сговоров на банкротных торгах: как организаторы и управляющие «обеспечивают» нужный результат, и как кредиторы могут оспорить итоги. Разбор реальных схем и судебных кейсов.
- **Кто может оспорить торги: актуальная позиция ВС РФ.** Анализ практики по вопросу о круге лиц, имеющих право оспаривать результаты банкротных торгов. Когда кредитор, не участвовавший в торгах, может их оспорить и каков срок исковой давности.
- **Стратегия покупателя: как купить актив дешево и не потерять его потом.** Практическое руководство для инвесторов: due diligence перед торгами, проверка обременений, риски оспаривания сделки как недействительной, защита добросовестного приобретателя. Как структурировать сделку, чтобы она устояла в суде.
- **Начальная цена и оценка: как управляющие занижают стоимость активов.** Разбор схем занижения начальной цены реализации в интересах аффилированных покупателей. Как кредиторам оспорить оценку, инициировать повторную экспертизу и добиться справедливой цены.
- **Новые правила реализации имущества: электронные площадки и требования к ним.** Обзор изменений в регулировании электронных торговых площадок для банкротства. Требования к операторам, ответственность за технические сбои, порядок обжалования действий площадки.

14:15–15:30



Обед

КАТОК НА БАЙКАЛЕ



ХОККЕЙ НА БАЙКАЛЕ (ЮРИДИЧЕСКАЯ ХОККЕЙНАЯ ЛИГА)



18:30

ОФИЦИАЛЬНОЕ ЗАКРЫТИЕ ФОРУМА

19:00

Выезд в город

28 ФЕВРАЛЯ 2027

«БАЙКАЛЬСКАЯ
ПАРНАЯ СЕССИЯ»

09:00–10:30
Выезд на площадку

10:30–13:30

ПАРНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ



13:30–14:30



Обед со специалитетами

14:30–16:30

НЕТВОРКИНГ

Выезд в город